



مدیر عامل چسب سینا مطرح کرد:

قوانین موازی منسوخ و ناکار آمد باید حذف شود

تعدیل نیرو نداشتیم و حتی باعث شد در برخی واحدها افزایش نیرو هم داشته باشیم، فقط در چند سال گذشته تولید و عرضه برخی محصولات با تاخیر به بازار همراه بوده که آن هم به دلیل مشکلات اقتصادی و موانع ایجاد شده در اثر تحریم ها و همچنین مشکلات و موانع ساختاری تولید در کشور بوده است.

● **کرونا چه آسیبی به شما زده است و آیا دولت از ما حمایت کرده است؟**

پاندمی کرونا موجب رکود در بازار شد و به تبع آن ما با کاهش تقاضا مواجه شدیم. همچنین در برخی مواقع نیز به جهت حفظ سلامت کارکنانمان مجبور به کاهش ساعات کاری و یا حتی دور کاری شدیم، این عوامل موجب افزایش هزینه های تولید و موانع از افزایش بهره وری و رشد و توسعه در سازمان شده است.

در خصوص حمایت دولت در این دوران، دولت تلاش کرده که از تولید کنندگان حمایت کند و در حد توان خود این کار را انجام داده ولی هم چنان که اشاره شد و در ادامه نیز بیان می شود برخی مشکلات، ناشی از تحریم بوده که پاندمی کرونا آنها را تشدید کرده و به نظر می رسد که دولت به دلیل رویارویی خود با مشکلات فراوان، امکان و توان کمک به بخش های تولید را ندارد. برخی از مشکلات نیز به دلیل مشکلات

واحد تحقیق و توسعه ما همواره به دنبال بهبود کیفیت محصولات و تولید محصولات جدید با توجه به نیاز مشتریان می باشد. لازم است بگویم که ما اولین تولید کننده چسب اسپری غیر قابل اشتعال مورد مصرف در صنایع چوب و مبلمان بوده ایم و این محصول جزو محصولات پر مصرف و با کیفیت این مجموعه می باشد. همچنین ما با توجه به نیاز مشتریان چسب های مورد نیاز آنها را طراحی و بر اساس استانداردهای آنها آزمون میکنیم. شرکتهای خودرویی و قطعه سازان از جمله این مشتریان ما هستند.

در خصوص صادرات، ما صادرات خود را از سالی سال پیش شروع کردیم و اولین محصولاتمان را به آسیای میانه صادر کردیم و همچنان علیرغم مشکلات متعدد، هر ساله صادرات داشته ایم و در این خصوص موفقیتهایی نیز کسب کرده و برای سالها جزو صادر کنندگان نمونه استان البرز بوده ایم.

● **در دو سال گذشته وضعیت تولید و فعالیت شما به چه شکل بوده است یا تعدیل نیرو نیز داشتید؟**

خوشبختانه در دو سال گذشته علیرغم مشکلات و موانعی که وجود داشت، تولید شرکت آنچنان کاهش نیافت. حتی در مورد برخی محصولات افزایش تولید نیز داشته ایم و به همین دلیل



● **لطفا خودتان را بصورت کامل معرفی بفرمایید و بفرمایید که شرکت چسب سینا چند سال است که فعال است و چه محصولاتی را تولید می کنید و آیا کالاهای شما صادر نیز می شود؟**

من سعید گودرزی مدیر عامل شرکت صنایع چسب سینا هستم که در سال ۱۳۷۰ به همراه دوست و هم دانشگاهی ام آقای مهندس حسین محمدزاده این شرکت را تاسیس و تا به امروز با هم اداره کرده ایم.

ما کار خود را از کارگاهی ۶۰ متری در شهرری و با تولید یک نوع چسب کفشی و با برند چارق شروع کردیم. بعد از گذشت دو سال با تولید محصولات با کیفیت جایگاه خوبی در بازار پیدا کردیم و به مرور با افزایش سفارشات، به تنوع محصولات خود افزوده و کار خود را توسعه دادیم. در سال ۱۳۷۷ ساخت یک کارخانه مدرن در هشتگرد را در زمینی به وسعت ۲۴۰۰ متر مربع آغاز کردیم و همچنان طرح توسعه خود را دنبال می کنیم. در حال حاضر در این مجموعه ۱۲۰ نفر مشغول بکار هستند و سالانه حدود ۴۰ نوع چسب را در بیش از ۱۲۵ نوع بسته بندی به بازار عرضه می کنیم. ظرفیت تولید ما ۱۰۰ هزار تن در سال است که در صورت اجرایی شدن طرح های توسعه، افزایش تولید نیز خواهیم داشت.

چسبهای تولیدی ما انواع چسب های مایع و نواری قابل مصرف در صنایع کفش و چرم، سراجی (کیف و چمدان)، مبلمان و لوازم اداری، خودرو، بسته بندی، پوشش های کف، ساختمان، برق و الکترونیک، چوب و مصارف عمومی، بانام های تجاری سینا، ایران، چارق، تایگر و کیهان می باشد.

مادر شرکت صنایع چسب سینا بصورت پویا و نظامند، همواره به دنبال حفظ و جلب رضایت مشتری و ارتقاء کیفیت محصولات خود بوده ایم، در این راستا در سال ۱۳۸۱ موفق به اخذ گواهینامه ایزو ۹۰۰۱ از شرکت DNV تروژ شدیم و در سال ۱۳۹۳ نیز آزمایشگاه صنایع چسب سینا با استقرار استاندارد ISO/IEC ۱۷۰۲۵ توانست به نتایج خود در سطح بین المللی اعتبار ببخشد. ما در تمامی مراحل تولید و بسته بندی، کیفیت محصولات خود را با تجهیزات پیشرفته آزمایشگاهی کنترل می کنیم و همین امر باعث شده نام ما با کیفیت عجین شود. در حال حاضر نیز آزمایشگاه ما از آزمایشگاه همکار اداره استاندارد استان البرز می باشد. توانسته ایم گواهینامه های استاندارد متعدد در زمینه کیفیت کسب کنیم برای مثال ما اولین شرکت در یافت کننده پروانه کاربرد علامت استاندارد ملی ایران در زمینه چسب های نواری بسته بندی کارتن هستیم. همه این موفقیتها حاصل سالها تلاش و زحمات کلیه پرسنل این مجموعه می باشد.





ویژه نامه کفشگران



حجم مصرف آن در داخل توجیه کننده تولید داخلی آن نباشد، این چسب از خارج از کشور تامین می گردد، مگر اینکه بتوانیم برای آنها بازارهای صادراتی ایجاد کنیم.

در حال حاضر صادرات انجام می شود، به طور مثال شرکت صنایع چسب سینا در همه سالها و به طور پیوسته صادرات داشته است ولی دلیل اینکه چرا صادرات افزایش قابل توجهی نداشته است، متعدد است. مشکلات ناشی از تحریم در پرداخت از طریق سیستم بانکی کشور، نوسانات شدید نرخ ارز، مشکلات اجرایی در چگونگی رفع تعهدات ارزی، کمبود ناوگان حمل و نقل ریلی و جاده ای و اعمال نرخ های تعرفه بالا از سوی کشور های هدف بخشی از مشکلات صادر کنندگان می باشد.

از لحاظ قوانین و مقررات صادراتی نیز مشکلاتی وجود دارد به طور مثال گاهی بخشنامه ها و آیین نامه های موازی یا متناقض صادر می شود بدون اینکه آثار منفی آن بر صادرات در نظر گرفته شود. باید نسبت به ساده سازی قوانین و مقررات صادراتی نیز اقدام شود و قوانین موازی، منسوخ و ناکارآمد حذف گردد. در هنگام وضع قوانین جدید نیز باید کارشناسی دقیق صورت پذیرد به طور مثال لحاظ نمودن چسب در گروه صادرات فرآورده های نفتی مشکلات زیادی را برای ما ایجاد کرده است.

متأسفانه علیرغم عضویت در پیمانتهای اقتصادی منطقه ای از این ظرفیت به طور مطلوب برای صادرات استفاده نمی شود، در حالیکه در شرایط تحریم باید از حداکثر این ظرفیتها استفاده کرد. مشکل مهم دیگر ما، بازاریابی محصول و شناخت بازار کشور هدف است. در این خصوص باید سازمان توسعه و تجارت و معاونت اقتصادی وزارت امور خارجه بسیار فعال باشند و با کمک یک رایزن بازرگانی متخصص و کارآمد، بتوان به این اطلاعات دست پیدا کرد و بازاریابی محصول را در کشور هدف انجام داد و از کوچکترین فرصتها حداکثر بهره را برد، ولی متأسفانه در این زمینه ضعف داریم.

به عوامل گرانی چسب قبلا هم اشاره کردم، عواملی مانند تورم در همه زمینه ها، عدم ثبات و گرانی نرخ ارز و غیره که باعث افزایش قیمت مواد اولیه و بالا رفتن هزینه های تولید می شود و قیمت تمام شده چسب بالا می برند.

● به عنوان سوال آخر اگر نکته پایداری دارید بفرمایید.

در حال حاضر به دلیل پاندمی کرونا، متأسفانه در همه مراکز دولتی حجم کار زیادی انباشته شده و مراجعین به این مراکز افزایش پیدا کرده است، در حالیکه هیچ تمهیدی نیز برای پاسخگویی و حل امور معوقه اندیشیده نشده و این موضوع تاثیر بسزایی در افزایش مشکلات تولید کنندگان در شرایط کنونی دارد. در پایان امیدوارم که با همفکری انجمن های تخصصی مثل انجمن مدیران صنایع و اتاق بازرگانی که سالها تجربه در زمینه بازرگانی و تولید و صنعت دارند، جهت رفع موانع و مشکلات و تدوین و تصحیح قوانین در حوزه تولید اقدام شود و حمایت از تولید داخلی از قالب شعار به راه حل های عملی قابل وصول منجر شود.

همچنین هزینه های خدمات بندری افزایش قابل ملاحظه ای داشته است.

در بخش گمرک، قطعی مکرر سامانه EPL منجر به تحمیل خسارات مختلف به صاحبان کالا می شود. برخورد سلیقه ای کارشناسان در مراحل مختلف از مرحله اظهار تا درب خروج نیز از دیگر مشکلات تولید کنندگان با گمرک است. به روز نبودن سامانه TSC در زمینه ارزش کالا عموماً منجر به بروز اختلاف بین صاحبان کالا و گمرک می شود و هزینه های بالایی را به صاحبان کالا تحمیل می کند و زمان زیادی برای اثبات درستی ارزش اعلامی صرف می گردد. به موضوع کسر تخلیه نیز میتوانم اشاره کنم که در بسیاری مواقع به دلیل مشکلات توزین کالا توسط باسکول در گمرک ایجاد می شود اما هزینه آن را صاحبان کالا می پردازند.

● از دولت چه توقعی دارید و در کدام بخش باید از شما حمایت کند؟

کمک در رفع موانعی که به آنها در قسمت قبل اشاره کردم.

● آیا ما احتیاجی به واردات چسب داریم و چرا هنوز موفق نشدیم صادرات داشته باشیم و چه عواملی باعث گرانی چسب می شود.

شاید بتوان گفت در اکثر موارد نیازی به واردات نداریم و به همین علت حجم واردات چسب زیاد نیست و چسب های تولیدی در کشور قادر به تامین نیاز کشور بوده و در اغلب موارد محصولات کارخانجات معتبر از کیفیت لازم برخوردارند. البته در صورتیکه تولید یک نوع چسب نیاز به تکنولوژی بالایی داشته باشد و یا اینکه

ساختاری و بوروکراسی حاکم در دولت می باشد که تحریم و پاندمی کرونا این قسمت را نیز تحت تاثیر قرار داده و مشکلات و موانع داخلی را تشدید کرده که البته شاید بتوان برای آنها چاره ای اندیشید.

● مهمترین مشکل شما امروز در حوزه تولید چیست؟

در حال حاضر مهمترین مشکل ما در بخش واردات مواد اولیه می باشد. مشکلات واردات راد بخشهای مختلف و به طور جداگانه اعلام می کنم، به امید آنکه مسئولین به مشکلات تولید کنندگان توجه کنند.

در بخش صنعت، معدن و تجارت، روند مثبت سفارش و اخذ مجوز طولانی شده است، البته در استان تهران وضعیت بهتر است اما در مراکز استانهای دیگر این روند طولانی است. تغییر مکرر ضوابط و مقررات واردات و صادرات و صدور بخشنامه های مکرر متناقض در بازه زمانی کوتاه نیز از دیگر مشکلات این بخش می باشد.

در بخش بانکی، در گذشته زمان تخصیص ارز در بانک مرکزی نامشخص و گاهی بسیار طولانی بود که اخیراً زمان آن به یک ماه رسیده و روند منظم و ثابتی پیدا کرده است، اما باز هم می توان انتظار داشت این زمان یک ماهه نیز کوتاهتر شود. همچنین جریان انتقال حواله های ارزی از طریق واسطه ها مشکل تر و هزینه های انتقال وجوه نیز به هزینه های ما اضافه شده است.

در بخش حمل و نقل و بندری، با توجه به اینکه به دلیل شرایط تحریم، سایر خطوط کشتیرانی به مقصد بندر ایران کالا حمل نمی کنند، کشتیرانی جمهوری اسلامی با کمبود شدید کانتینر و کشتی مواجه شده و پاندمی کرونا نیز این موضوع را تشدید کرده است.

